

Комитет по культуре и туризму Администрации городского округа Подольск

**Муниципальное учреждение культуры
Центр детского театрального творчества**

«Синяя птица»

(МУК «ЦДТТ «Синяя птица»)

142100, Московская область, г.о. Подольск, Ревпроспект, д.27. Телефон: 8(4967) 63-04-24

Сайт - www.синяяптицаподольск.рф E-mail: cdtptetrova@yandex.ru

ИНН/КПП 5036029700/503601001 ОГРН/ОКПО 1035007211800/42234717

«СОГЛАСОВАНО»

Председатель Комитета по культуре и
туризму
Администрации
Городского округа Подольск



Б.В.Денисов
Б.В.Денисов

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор МУК «ЦДТТ «Синяя
птица»



И.А.Петрова
И.А.Петрова

Концепция развития

Муниципального учреждения культуры «Центр детского театрального творчества «Синяя птица» Городского округа Подольск Московской области на 2021-2024 г.г.

Структура построения Концепции

1. Введение
2. История становления учреждения и социально-культурная деятельность на современном этапе.
3. Основные направления деятельности:
 - культурно-досуговая;
 - постановочная;
 - координационно-методическая;
 - учебно-воспитательная.
4. Материально-техническая база
5. Работа с кадрами
6. Анализ маркетинговой деятельности
7. Задачи менеджмента
8. Анализ финансово-хозяйственной деятельности
9. Миссия учреждения
10. Цели и задачи
11. Ожидаемые результаты

1. Введение

Концепция развития в Муниципальном учреждении культуры «Центр детского театрального творчества «Синяя птица» (далее – Концепция Центра) разработана с учётом задач, стоящих перед учреждениями культуры.

Концепция направлена на создание основ для более эффективного, динамичного развития культурно-досуговой деятельности в области детского театрально-музыкального искусства.

Актуальность разработки Концепции обусловлена:

- динамикой происходящих изменений в социокультурной среде современного общества;
- активизацией интереса детей к театральному, музыкальному, хореографическому творчеству;
- реализацией инновационных проектов культурно-досуговой деятельности в области освоения театрально-музыкального искусства Московской области;
- необходимостью координационно-методической деятельности по сохранению нематериального культурного наследия Подмоскownого региона с использованием информационных, просветительских, методологических ресурсов.

Главная цель Концепции – определить базисные принципы и идеи для организации и дальнейшего развития культурно-досуговой деятельности в области театрально-музыкального искусства для детей Подмоскownья МУК «ЦДТТ «Синяя птица» в соответствии с современным требованиям в социально-культурной сфере на 2021-2024 г.г.

2. История становления учреждения и социально-культурная деятельность на современном этапе.

Детский музыкальный театра был организован в 1990 году при АПТО «Подмоскownье». Одним из его руководителей стала Петрова Ирина Анатольевна, выпускница Высшей профсоюзной школы культуры г. Ленинграда. В 1993 году театр стал муниципальным учреждением культуры и был переименован в «Центр детского театрального творчества «Синяя птица». Занятия в Центре дают широкие возможности для творческого и эмоционального развития ребенка, открывают ему волшебный мир театра. На театрально-музыкальном и хореографическом отделениях Центра сегодня занимаются 230 человек. В коллективе 11 возрастных групп от 6 до 17 лет (6 групп занимаются в балетной студии, 5 групп в театрально-музыкальной). Они занимаются классической, народной, эстрадной хореографией, постигают основы актерского мастерства, хорового пения и вокала, осваивают игру на фортепиано. Наряду с хоровыми занятиями большое внимание уделяется ансамблевому, сольному и академическому пению.

Основной целью творческой деятельности коллектива является воспитание гармонической, свободной, эмоционально яркой личности. Неизменное кредо театра: «Дети актеры – детям зрителям». Репертуар театра основан на русской и мировой классике. Еще в начале 90-х гг. к созданию репертуара были привлечены лучшие силы России – Заслуженный деятель искусств РФ В.Б. Рябов (главный режиссер Детского музыкального театра Н. Сац) заслуженный педагог РФ - заведующая литературно частью театра Р.Н. Сац, композиторы – В. Казенин, Т. Камышева, Ю. Воронцов, И. Ивентьев и др. За время существования театром были поставлены - 14 музыкально-драматических спектакля (в т.ч. 3 детских оперы, 2 мюзикла) и 4 одноактных балета. Почти все произведения, созданные в это время специально для театра, вошли в золотой фонд

Центра и восстанавливаются по мере необходимости. С этими постановками театральная труппа и балетная студия принимали участие в различных фестивалях и конкурсах регионального, областного, всероссийского и международного уровней. Со своими постановками, МУК «ЦДТТ «Синяя птица» стал неизменным лидером детского театрального движения в стране. Кроме того, балетно-танцевальные и концертные программы Центра особо популярны и востребованы у жителей Подольска.

В МУК «ЦДТТ «Синяя птица» функционирует 11 клубных формирований различной направленности для детей и подростков. А по уровню оказания платных услуг населению городского округа Подольск, Центр входит в пятерку лидеров.

Одним из приоритетных направлений деятельности Центра является учебно-воспитательная работа с детьми и подростками.

Процесс обучения строится на основе учебных программ, разработанных специалистами Центра «Синяя птица» по основным видам обучения.

3. Основные направления деятельности

МУК «ЦДТТ «Синяя птица» - одно из ведущих КДУ в области детского музыкального театра в Городском округе Подольск Московской области. В своей деятельности Центр сохраняет созданную на протяжении многих лет структуру: балетную и театрально-музыкальную труппы. Их деятельность реализуется в современных творческих проектах в области театрально-музыкального, драматического, хореографического, танцевального, классического исполнительства.

Одним из важных направлений деятельности Центра является взаимодействие со школами, и общественными организациями города, включая ветеранские и организации детей-инвалидов.

Принимая во внимание современный подход в предоставлении услуг для населения, МУК «ЦДТТ «Синяя птица» разрабатывает и реализует новые комплексные проекты для всех возрастных категорий.

4. Материально-техническая база.

Материально-техническая база МУК «Центр детского театрального творчества «Синяя птица» включает в себя арендованные помещения в ДК им. Лепсе и в ДК «Октябрь» общей площадью 460 кв.м. (9 помещений); музыкальное и осветительное оборудование, компьютерную технику, инвентарь для обеспечения культурно-досуговой деятельности.

Одним из условий привлечения населения в учреждения культуры и организации разнообразных культурно-досуговых форм работы является укрепление материально-технической базы, а именно – создание комфортных условий для посетителей.

За счет оказания платных услуг населению Центр «Синяя птица» планирует:

- осуществить комплекс мер по дальнейшему укреплению движимого и недвижимого материально-технического ресурса учреждения;
- создание санитарно-гигиенического благополучия внутренней среды учреждения;

- обеспечить деятельность специализированным оборудованием, мебелью, посудой, реквизитами, костюмами, оргтехникой, материалами и бытовой техникой, необходимой для поддержания соответствующего уровня учреждения;
- решать вопросы по обеспечению учреждения коммунальными услугами;
- расширить зону обслуживания Wi-Fi.

5. Работа с кадрами.

Штатные сотрудники Центра обеспечены отдельными кабинетами с оборудованными рабочими местами, оргтехникой и инвентарем. Кабинеты учреждения имеют выход в сеть Интернет. Для проведения культурно-массовых мероприятий и выступления творческих коллективов Центр располагает необходимым арсеналом костюмов и декораций.

МУК «ЦДТТ «Синяя птица» успешно развивается за счет внедрения новых идей и форм работы, принимая во внимания современные запросы населения.

Цель всей кадровой работы заключается в совершенствовании кадровой политики и обеспечении перехода МУК «ЦДТТ «Синяя птица» на работу в условиях действия профессиональных стандартов.

Согласно Концепции развития учреждения на 2021-2024 г.г. в МУК «ЦДТТ «Синяя птица» ставятся Задачи:

- организация повышения квалификации сотрудников организации в соответствии с требованиями профстандарта «Культура, искусство».
- совершенствование системы аттестации сотрудников организации на основе профстандарта «Культура, искусство».

6. Анализ маркетинговой деятельности

В МУК «ЦДТТ «Синяя птица» информирование населения происходит посредством использования средств массовой информации, рекламы, информационно-телекоммуникационной сети Интернет:

- информационное сопровождение проведения мероприятий;
- публикация информации о проводимых мероприятиях на доске объявлений, рекламных щитах и баннерах, на официальных сайтах Центра и Комитета по культуре и туризму городского округа Подольск, Министерства культуры Московской области и Российской Федерации, на сайтах организаций-партнеров и в социальных сетях;
- мониторинг общественного мнения о востребованности и качестве услуг Центра.

Согласно Концепции предполагается:

- Увеличить посещаемость официального сайта и страниц учреждения в социальных сетях;
- развить оперативное продвижение информации о деятельности Центра;
- провести мониторинг динамики развития структуры и наполненности сайта: форма подачи и размещения текстовых и графических материалов, объем и оценка актуальности;
- производить постоянный анализ статистики посещения сайта, рейтинга посещаемости, учета поисковых запросов и интересов посетителей;

- вести работу по качественному и объемному наполнению сайта организации и сайта-спутника.

2. Продолжить работу в популярных социальных сетях;

3. Издавать рекламные календари, афиши, флаеры, буклеты и рекламно-информационные материалы на бумажных и цифровых носителях, а также размещение их в сети Интернет.

4. Публиковать рекламу в печатных изданиях, на афишных стендах по г.о. Подольск;

5. Обновлять информационные экраны внутренней и наружной рекламы;

6. Пропагандировать работу по постановке спектаклей, балетно-танцевальных и концертных программ;

7. Формировать позитивный образ МУК «ЦДТТ «Синяя птица» и его услуг;

- Анкетирование, интерактивные опросы, культурно-досуговые запросы населения на услуги ЦДТТ «Синяя птица».

8. Размещать информацию и творческие материалы Центра на платформе продвижения материалов в сфере культуры PROКультура.РФ, сайте Комитета по культуре и туризму г.о.Подольск и других информационных порталах в сети Интернет, а также на телевидении и в прессе.

7. Задачи менеджмента

На современном этапе модернизация сферы менеджмента МУК «ЦДТТ «Синяя птица» является важным фактором экономического и социального преобразования учреждений культуры.

Эффективное функционирование МУК «ЦДТТ «Синяя птица» и его кооперация с другими социальными объектами города в целом, позволяет:

- решать социально-экономические проблемы;
- развивать инновационные формы и проекты;
- привлекать инвестиции.

Менеджмент социально-культурной деятельности МУК «ЦДТТ «Синяя птица» на 2021-2024 г. г., согласно Концепции развития учреждения, предполагает совершенствовать следующие направления:

- механизмы увеличения финансирования;
- навык использования нормативной базы закона в интересах учреждения;
- методику и технологию подготовки современных проектов и программ;
- сферу внебюджетных, спонсорских средств (фандрайзинг) для реализации инновационных проектов и программ;
- систему подбора профессиональных кадров (аттестация, тарификация, курсы повышения квалификации и переподготовки сотрудников учреждения);
- основные требования к профессиональной квалификации сотрудников учреждения (опыт работы, информационная и компьютерная грамотность, коммуникабельность, умение налаживать творческие и деловые контакты с партнерами, владение основами бизнес-администрирования, умение рекламировать и продавать продукты своей деятельности, целенаправленно создавать имидж своего учреждения);
- взаимодействие и сотрудничество со средствами массовой информации (работа сайта, публичные выступления, интервью, публикация на сайтах средств массовой информации концертных программ, спектаклей и т.д.);
- взаимодействие и установление контактов с государственными и общественными некоммерческими учреждениями культуры Городского округа.

Необходимо предоставить целевой аудитории МУК «ЦДТТ «Синяя птица» спектр новых, разнообразных услуг, продемонстрировать гибкость и динамизм, быть открытым

учреждением для потребительских запросов и проблем местных сообществ, участвовать в решении актуальных социальных проблем.

Комплексная модернизация сферы менеджмента создаст новые возможности для развития МУК «ЦДТТ «Синяя птица» увеличит доходы, повысит организационную и финансовую устойчивость учреждения в предоставлении культурных услуг населению г.о. Подольск Московской области.

8. Анализ финансово-хозяйственной деятельности МУК «ЦДТТ «Синяя птица»

При проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности МУК «ЦДТТ «Синяя птица» было выявлено, что работа учреждения считается удовлетворительной.

Финансовые средства Центра образуются за счет:

- бюджетных ассигнований;
- доходов от платных услуг учреждения;
- поступлений от благотворительных фондов;
- добровольных пожертвований, субсидий;
- других доходов и поступлений в соответствии с законодательством РФ.

Проектная деятельность учреждения, формирование и представление конкурентоспособных программ позволяют рассчитывать на ассигнования из бюджетов различных уровней (местный, областной, федеральный) и на финансовую поддержку фондов, благотворительных организаций и т.п.

Необходимо разрабатывать систему использования важного принципа конвертируемости ресурсов, когда нехватку технических или финансовых средств компенсирует партнер, заинтересованный в организации мероприятий или участвующий в их проведении и вкладывающий материальные средства в денежном или другом эквиваленте (техника, аппаратура, транспортные, бытовые услуги и т. д.)

Информационные технологии как один из видов материальных ресурсов должны стать одним из приоритетных направлений развития деятельности ДК.

Своевременные и обоснованные бюджетные инвестиции на этом этапе становления обеспечат в дальнейшем стабильный доход от платных форм культурной деятельности, который составит основу для творческо-производственного и социального развития Центра.

9. Миссия учреждения

Миссия МУК «ЦДТТ «Синяя птица»:

- вовлечение школьников, молодежи Городского округа Подольск в культурные проекты развития театрально-музыкального и хореографического искусства культуры Подмосковья;
- содействие развитию творческой инициативы жителей Городского округа Подольск;
- поддержка молодежи в выборе профессий в области театрально-музыкального, хореографического искусства;
- выявление особо одаренных детей в области вокального, хореографического и театрального искусства;
- занятия детей по дисциплинам: хоровое пение, вокал, хореография, сценическое движение, актерское мастерство, общее фортепиано, сольфеджио и др.

- создание комфортных, современных условий для творческой самореализации, просветительской деятельности и организации культурного досуга различных слоев населения;
- удовлетворение культурных потребностей жителей Городского округа Подольск;
- поддержка социально-незащищенных слоев населения (детей-инвалидов, детей из многодетных семей) путем проведения бесплатных спектаклей и концертов;
- разработка и реализация инновационных проектов;
- создание условий для реализации проектов;
- развитие креативного менеджмента;
- увеличение общего количества участников социокультурных проектов;
- сохранение и модернизация учреждения с учетом имеющихся ресурсов

10. Цели и задачи

На основе анализа проблемного ряда и сложившихся тенденций развития МУК «ЦДТТ «Синяя птица» на современном этапе была поставлена стратегическая цель Концепции - совершенствовать эффективную систему культурно-досугового обслуживания населения, способствующую духовно-нравственному самоопределению личности, развитию творческих инициатив детей и молодежи.

Для достижения основной цели Концепции необходимо решение следующих задач:

- сохранение и обеспечение МУК «ЦДТТ «Синяя птица» квалифицированными кадрами;
- привлечение в коллектив молодых специалистов;
- привлечение в коллектив профессионалов с большим опытом работы в соответствующих сферах;
- улучшение материально-технической базы МУК «ЦДТТ «Синяя птица»;
- обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к театральным и культурно-досуговым проектам МУК «ЦДТТ «Синяя птица»;
- развитие зрелищности проводимых театральных, музыкальных, балетных, танцевальных и концертных программ;
- создание условий для более широкого охвата школьников, молодежи деятельностью на базе МУК «ЦДТТ «Синяя птица»;
- поддержка баланса инновационности и традиционности в деятельности МУК «ЦДТТ «Синяя птица»;
- обеспечение продуктивного взаимодействия МУК «ЦДТТ «Синяя птица» с другими учреждениями культуры и с системой образования г.о. Подольск;
- создание оптимальных условий в МУК «ЦДТТ «Синяя птица» для творческого развития детей и молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, стремления к здоровому образу жизни;
- формирование у подрастающего поколения патриотического настроения путем формирования репертуарной политики учреждения;
- поиск и освоение новых форм культурно-досуговой деятельности, создание и апробация новых методов работы с населением городского округа;
- целенаправленное развитие технического обеспечения МУК «ЦДТТ «Синяя птица»;
- совершенствование механизмов увеличения финансирования проектов МУК «ЦДТТ «Синяя птица» (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств);
- совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов МУК «ЦДТТ «Синяя птица»;
- совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (аттестация, тарификация, повышение квалификации и переподготовки);
- установление прямых договорных отношений с профильными организациями Городского округа Подольск на предмет сотрудничества;
- совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.

11. Ожидаемый результат

Реализация концепции позволит:

- выполнять муниципальное задание по всем позициям;
- сохранению контингента клубных формирований;
- ежегодного на 5% и более увеличивать средства, полученные от платных услуг;
- ежегодно привлекать спонсорскую и благотворительную помощь на сумму более 5 тыс. рублей;
- на 5-10% ежегодно увеличить число просмотров материалов, опубликованных учреждением в сети интернет;
- раскрыть потенциал МУК «ЦДТТ «Синяя птица», как КДУ с привлекательным имиджем для посетителей (детей и молодежи), пробудить интерес детей и молодежи к самореализации, познанию, коллективному досугу и здоровому образу жизни;
- содействовать росту гражданского самосознания, повышению интеллектуального уровня, воспитанию у населения чувства патриотизма и любви к Родине, что соответствует стратегическим задачам в области государственной культурной политики.